

Inhalt

	Seiten
Vorwort	1
Inhaltsverzeichnis	3
Einleitung	7
1. Die kantonalen Spitalverbände	11
Blick in die Geschichte – die Verbände heute – ihre Kern- und Nebenaufgaben – die Finanzierung der Verbandstätigkeit	
1 1 Kanton Aargau Vereinigung Aargauischer Krankenhäuser (VAKA)	14
1 2 Kanton Bern Verband Bernischer Krankenhäuser (VBK)	15
1 3 Kanton Graubünden Verband Bündnerischer Krankenhäuser (VBK)	17
1 4 Kanton Jura Centre de gestion hospitalière de la République et Canton du Jura (CGH)	19
1 5 Kanton Neuenburg Association neuchâteloise des établissements pour malades (ANEM)	22
1 6 Kanton Tessin Ente Ospedaliero Cantonale (EOC)	23
1 7 Kanton Waadt Groupement des hôpitaux régionaux vaudois (GHRV)	25
1 8 Kanton Wallis Groupement des établissements hospitaliers du Valais (GEHVAL)	28
1 9 Kanton Zürich Verband Zürcher Krankenhäuser (VZK)	29
2. Das Zusammenspiel zwischen Anbietern, Einkäufern und dem Staat; neue Finanzierungsmodelle	35
2.1 Die Anbieter	35
2 11 Kantone mit Verbandsstrukturen, deutsche Schweiz	35
2 12 Kantone mit Verbandsstrukturen, Westschweiz und Tessin	38
2 13 Kantone ohne Verbandsstrukturen	39
2.2 Die Einkäufer	43
2 21 Verbände kantonalen Krankenversicherer – Grundversicherung	43
2 22 Managed-Care-Organisationen (MCO) – Zusatzversicherungen	48
2 23 MTK/ZMT Unfallversicherung	56

2.3 Neue Finanzierungsmodelle	57
2.31 Die Tagespauschale – eine antiquierte Finanzierungsform	57
2.32 Ziele der Finanzierungsmodelle und deren praktische Umsetzung	57
2.33 Fazit über die neuen Finanzierungsmodelle	59
2.4 Die Rolle des Staates	60
2.41 Bund	60
2.42 Kantone	61
2.43 Gemeinden	64
2.5 Das Wirken auf dem politischen Parkett	64
2.51 Anbieter	64
2.52 Einkäufer	65
2.53 Fazit über das Wirken auf dem politischen Parkett	65
3. Reflexion über den Istzustand	67
3.1 Stärken und Schwächen	67
3.11 Fokussierung auf die Anbieter	67
3.12 Fokussierung auf die Einkäufer	69
3.13 Fokussierung auf die Rolle des Staates	70
3.2 Chancen und Gefahren	71
3.21 Fokussierung auf die Anbieter	71
3.22 Fokussierung auf die Einkäufer	73
3.23 Fokussierung auf die Rolle des Staates	76
3.3 Fazit über den Istzustand und weiterer Handlungsbedarf	77
4. Visionen	81
4.1 Das Public-Health-Forum	85
4.2 Die Chance für die Förderung von Gesundheitszentren	91
4.3 Die Hospital Consulting Group (HCG)	109
4.4 Zusammenschluss der kantonalen Spitalverbände mit H+	115
4.5 Akzeptanz- und Machbarkeits-Ranking der Visionen	122
5. Erkenntnisse und Schlussfolgerungen	127

Literaturnachweis	131
Tabellen und Grafiken	133
Glossar und Abkürzungen	
Anhang 1 – 6	137
Dank	152
Angaben zum Autor	154