
Inhaltsverzeichnis

Einleitung	15
1 Finanzielle Führung im Industriekonzern	19
1.1 Konzern	19
1.2 Konsolidierte Rechnung	22
1.3 Finanzielle Führung	25
2 Konzernstruktur aus Sicht der finanziellen Führung	29
2.1 Kriterien der Struktur	30
2.2 Konzerngesellschaft oder Abteilung?	33
2.3 Zusammenspiel der Kräfte	37
3 Buchhaltung, Bilanz und Erfolgsrechnung	39
3.1 Soll und Haben, Bilanz und Erfolgsrechnung	39
3.2 Bilanz	41
3.3 Erfolgsrechnung	42
3.4 Abschluss	43
3.5 Accrual Accounting	43
3.6 Einzelne Positionen der Bilanz	44
3.6.1 Umlaufvermögen und Nettoumlaufvermögen ..	44
3.6.2 Flüssige Mittel und Wertschriften	44
3.6.3 Forderungen	45
3.6.4 Vorräte	45

3.6.5	Anlagevermögen	47
3.6.6	Sachanlagen	47
3.6.7	Immaterielle Anlagen	50
3.6.8	Finanzanlagen	52
3.7	Erfolgsrechnung	52
3.7.1	Erfolgsrechnung nach dem Umsatzkostenverfahren	52
3.7.2	Erfolgsrechnung nach dem Gesamtkostenverfahren	54
3.7.3	EBITDA	55
3.7.4	EBIT	56
3.7.5	Unternehmenserfolg oder Konzernergebnis	56
4	Betriebliches Rechnungswesen	57
4.1	Betriebsabrechnung	57
4.1.1	Nutzen der Betriebsabrechnung	59
4.1.2	Struktur und Prinzipien der Betriebsabrechnung	60
4.1.3	Bemessungsgrundlagen	64
4.1.4	Aussagen der Betriebsabrechnung und Schlussfolgerungen	64
4.2	Materialwirtschaft	66
4.3	Anlagenwirtschaft	66
5	Controlling	67
5.1	Kennzahlen	68
5.2	Controlling in der Holding oder Konzern-Controlling	70
5.3	Controlling in den Konzerngesellschaften und Divisionen	73
6	Rechnungslegung	75
6.1	Entwicklung der letzten Jahre und IFRS	75
6.2	Geschäftsbericht im Einzelnen	78
6.2.1	Wertschöpfungsrechnung	78
6.2.2	Eigenkapitalnachweis	79
6.2.3	Geldflussrechnung	80
6.2.4	Segmentinformationen	82
6.2.5	Spiegel von Sachanlagen und immateriellen Anlagen	82
6.2.6	Latente Steuern	83
6.2.7	Personalvorsorge	86
6.2.8	Rechnung der Holding	89

7 Finanzierung des Konzerns	93
7.1 Finanzierungsstrategie	93
7.2 Aufnahme von Eigenkapital	97
7.3 Obligationenanleihe und Wandelanleihe	98
7.4 Bankkredit	101
7.4.1 Syndizierter Kredit	101
7.4.2 Bilateraler Weg	104
7.5 Finanzierung der Konzerngesellschaften	107
8 Steuern	111
8.1 Globales Konzept	113
8.2 Kooperation mit Steuerberatern	114
9 Wirtschaftsprüfung, interne Revision und Audit Committee	117
9.1 Wirtschaftsprüfung	119
9.2 Interne Revision	123
9.3 Audit Committee	124
Stichwortverzeichnis	129
Der Autor	141