

TABLE DES MATIÈRES

Introduction.....	11
-------------------	----

PREMIÈRE PARTIE:

LA RENCONTRE D'UN HOMME ET D'UNE BANQUE

Chapitre 1	35
1.1 Prologue: Voix contemporaines, 1906	35
1.2 Sollicité et solliciteur: l'appel de Comtesse en juillet 1900	43
1.3 Une socialisation par le haut: l'émission fiduciaire et la visibilité de Dubois sur la scène nationale.....	51
1.4 Les raisons contextuelles de la nomination de Dubois à la direction générale des CFF.....	60
Chapitre 2	67
2.1 Savoir-faire et devoir être: le journal intime d'une future élite managériale (1901-1904).....	67
2.2 La Direction financière des CFF: une expérience d'appareil entre le marteau et l'enclume (1901-1906) ..	77
2.3 La « ligne dure » du ministère Dubois.....	92
2.4 Querelles d'argentiers: l'emprunt différé de 1903 et le fonds des chemins de fer	106
Chapitre 3 :.....	119
3.1 Un pantouflage de milieu de carrière	119
3.2 Un effet de réseau et de période	130
3.3 Épilogue: Neuchâtel-Berne-Bâle, cursus géographique et social.	138

DEUXIÈME PARTIE:**NAISSANCE DE LA PLACE FINANCIÈRE SUISSE MODERNE**

Chapitre 4:	151
4.1 Prologue: le remue-ménage de 1905-1906	151
4.2 Les trois états du développement bancaire helvétique 1800-1900	157
4.3 Évolution du secteur bancaire et avènement des grandes banques 1900-1913	172
4.4 Les liens avec l'industrie et l'internationalisation des affaires: deux véhicules d'émergence des grandes banques	185
Chapitre 5:	205
5.1 L'administrateur-délégué, figure nouvelle et centrale de l'organigramme bancaire	205
5.2 Fusions et reprises: la constitution d'un réseau bancaire ..	216
5.3 Du syndicat de banquiers à la banque commerciale: mutation de l'organisme bancaire	248
Chapitre 6:	255
6.1 Mutation et concentration: la place de Bâle et ses principales industries vers 1900	255
6.2 Un rendez-vous manqué avec l'industrie? L'échec de la fusion Bankverein-Handelsbank (1903-1904)	265
6.3 L'effacement relatif des banquiers privés, le renouvellement des instances dirigeantes et la reprise de la Bank in Basel	274
6.4 Diversifier les prestations bancaires: la constitution des sociétés filiales (1906-1910)	283
6.5 Une reprise aux enjeux multiples: absorption de la Banque von Speyr (1912)	290
6.6 Épilogue: le siège de Londres; renforcer par l'extérieur ses positions domestiques?	306

TROISIÈME PARTIE: BANQUE ET INDUSTRIE

Chapitre 7:	319
7.1 Prologue: Banque et industrie	319
7.2 Les liens industriels: essai sur la situation comparée du Bankverein en 1906	335
7.3 Groupe bancaire et sociétés affiliées	352

Chapitre 8:	359
8.1 «Voulons-nous travailler pour... le roi de Prusse?» Dubois, le Bankverein et les attractions françaises d'un <i>late comer</i>	359
8.2 Forcer les positions de la Handelsbank: l'entrée du Bankverein à la Banque suisse et française (1906) ...	371
8.3 L'instrument financier: prise de contrôle et développement de la Banque suisse des chemins de fer (1906-1913) ...	383
8.4 Rapt à l'Indelec: la défection d'Édouard Tissot (1907) .	394
8.5 Les connexions industrielles françaises: premiers contacts avec le groupe Giros-Loucheur	398
8.6 Le relais intérieur: la réorganisation de la Société d'applications industrielles à Paris (1908)	407
Chapitre 9:	417
9.1 Le côté suisse de la force.	417
9.2 Les câbliers romands Cortaillod et Cossonay.	420
9.3 Le cas des Frères Sulzer ou les apports du détour par la France (1908-1914)	422
9.4 Les poches percées d'un grand technicien passé sous influence allemande: Escher Wyss 1908-1911	436
9.5 La communauté d'intérêts Alioth-Brown Boveri (octobre 1910)	442
9.6 Profits matériels et prestige symbolique: de quelques enjeux de la position de chef de file bancaire	457
9.7 Épilogue: jalons pour une recherche à venir	465
Conclusion:	479
Annexes:	491
Bibliographie:	507
Figures, graphiques, tableaux et annexes:	575
Index	578
Remerciements	592