

# TABLE DES MATIÈRES

Introduction.....	11
-------------------	----

## PREMIÈRE PARTIE:

### LA RENCONTRE D'UN HOMME ET D'UNE BANQUE

<b>Chapitre 1</b> .....	35
1.1 Prologue: Voix contemporaines, 1906 .....	35
1.2 Sollicité et solliciteur: l'appel de Comtesse en juillet 1900	43
1.3 Une socialisation par le haut: l'émission fiduciaire et la visibilité de Dubois sur la scène nationale.....	51
1.4 Les raisons contextuelles de la nomination de Dubois à la direction générale des CFF.....	60
<b>Chapitre 2</b> .....	67
2.1 Savoir-faire et devoir être: le journal intime d'une future élite managériale (1901-1904).....	67
2.2 La Direction financière des CFF: une expérience d'appareil entre le marteau et l'enclume (1901-1906) ..	77
2.3 La « ligne dure » du ministère Dubois.....	92
2.4 Querelles d'argentiers: l'emprunt différé de 1903 et le fonds des chemins de fer .....	106
<b>Chapitre 3</b> :.....	119
3.1 Un pantouflage de milieu de carrière .....	119
3.2 Un effet de réseau et de période .....	130
3.3 Épilogue: Neuchâtel-Berne-Bâle, cursus géographique et social. ....	138

**DEUXIÈME PARTIE:****NAISSANCE DE LA PLACE FINANCIÈRE SUISSE MODERNE**

<b>Chapitre 4:</b> .....	151
4.1 Prologue: le remue-ménage de 1905-1906 .....	151
4.2 Les trois états du développement bancaire helvétique 1800-1900 .....	157
4.3 Évolution du secteur bancaire et avènement des grandes banques 1900-1913 .....	172
4.4 Les liens avec l'industrie et l'internationalisation des affaires: deux véhicules d'émergence des grandes banques .....	185
<b>Chapitre 5:</b> .....	205
5.1 L'administrateur-délégué, figure nouvelle et centrale de l'organigramme bancaire .....	205
5.2 Fusions et reprises: la constitution d'un réseau bancaire ..	216
5.3 Du syndicat de banquiers à la banque commerciale: mutation de l'organisme bancaire .....	248
<b>Chapitre 6:</b> .....	255
6.1 Mutation et concentration: la place de Bâle et ses principales industries vers 1900 .....	255
6.2 Un rendez-vous manqué avec l'industrie? L'échec de la fusion Bankverein-Handelsbank (1903-1904) ....	265
6.3 L'effacement relatif des banquiers privés, le renouvellement des instances dirigeantes et la reprise de la Bank in Basel .....	274
6.4 Diversifier les prestations bancaires: la constitution des sociétés filiales (1906-1910) .....	283
6.5 Une reprise aux enjeux multiples: absorption de la Banque von Speyr (1912) .....	290
6.6 Épilogue: le siège de Londres; renforcer par l'extérieur ses positions domestiques? .....	306

**TROISIÈME PARTIE: BANQUE ET INDUSTRIE**

<b>Chapitre 7:</b> .....	319
7.1 Prologue: Banque et industrie .....	319
7.2 Les liens industriels: essai sur la situation comparée du Bankverein en 1906 .....	335
7.3 Groupe bancaire et sociétés affiliées .....	352

<b>Chapitre 8:</b> .....	359
8.1 «Voulons-nous travailler pour... le roi de Prusse?» Dubois, le Bankverein et les attractions françaises d'un <i>late comer</i> .....	359
8.2 Forcer les positions de la Handelsbank: l'entrée du Bankverein à la Banque suisse et française (1906) ...	371
8.3 L'instrument financier: prise de contrôle et développement de la Banque suisse des chemins de fer (1906-1913) ...	383
8.4 Rapt à l'Indelec: la défection d'Édouard Tissot (1907) .	394
8.5 Les connexions industrielles françaises: premiers contacts avec le groupe Giros-Loucheur .....	398
8.6 Le relais intérieur: la réorganisation de la Société d'applications industrielles à Paris (1908) .....	407
 <b>Chapitre 9:</b> .....	 417
9.1 Le côté suisse de la force. ....	417
9.2 Les câbliers romands Cortaillod et Cossonay. ....	420
9.3 Le cas des Frères Sulzer ou les apports du détour par la France (1908-1914) .....	422
9.4 Les poches percées d'un grand technicien passé sous influence allemande: Escher Wyss 1908-1911 ....	436
9.5 La communauté d'intérêts Alioth-Brown Boveri (octobre 1910) .....	442
9.6 Profits matériels et prestige symbolique: de quelques enjeux de la position de chef de file bancaire .....	457
9.7 Épilogue: jalons pour une recherche à venir .....	465
 <b>Conclusion:</b> .....	 479
 <b>Annexes:</b> .....	 491
 <b>Bibliographie:</b> .....	 507
 <b>Figures, graphiques, tableaux et annexes:</b> .....	 575
 <b>Index</b> .....	 578
 <b>Remerciements</b> .....	 592