

Inhaltsverzeichnis

From Russia with love	9
Das Abenteuer beginnt in Moskau	16
Der Untergang der Sowjetunion 1991	26
Die Privatisierung von 1992 bis 1994 (Vouchers und Auktionen)	29
Zum zweiten Mal in Moskau (September 1993)	36
Es liegt eine bedrohliche Spannung in der Luft	44
Die Krise ist vorbei – Reminiszenzen	49
Beurteilung verschiedener Zementwerke vor Ort (Due Diligence) im November/Dezember 1993	57
Armut und Inflation in Russland	66
Antrag an die Konzernleitung im Dezember 1993 für ein Verhandlungsmandat	69
Von Moskau nach Perm (ein bedeutendes Industriezentrum) im Ural und weiter nach Gornosavodsk im Januar 1994	71
Der Deal: Wie der Entwurf für einen Beteiligungsvertrag mit Alfa Cement langsam unterschriftsreif wurde (Januar bis Mai 1994)	78
Nochmals in klirrender Kälte im Ural (Februar/März 1994) – das Klima schreibt Geschichte	81
„Holderbank“-Bodyguards – Mieten einer Stretchlimousine 1994	86
Sadko – das erste (Luxus-)Shoppingcenter in Moskau – Erpressungen der Mafia	88
Harte Verhandlungen (1993/94)	90
Der Vertrag der Holderbank mit Alfa Cement (Mai 1994)	92
Privatisierung, 1995 bis 1999: Pledge Auctions (Loans for shares)	94
Der Aufstieg der „Oligarchen“, 1995 bis 1997	97
Erster Besuch in Shurovo (Shurovsky Tsement) im März/April 1994	104

Im Fernen Osten von Russland – Spassk (5.–11. November 1994)	109
Weiterfahrt von Spassk nach Nachodka und danach Wladiwostok (November 1994)	121
Einstieg der Weltbank (IFC) – Verhandlungen vom Herbst 1994 bis Winter 1995/96	126
Im Privatflugzeug von Moskau nach Perm (September 1995)	129
Moskau–Kolumna–Moskau–Perm (20.–23. März 1996)	134
Organisatorische und finanzielle Konsolidierungsphase der Alfa Cement (1994–1996)	139
Kunsterlebnisse während unserer Zeit in Russland 1993 bis 1998)	141
Eingliederung von Alfa Cement in die Holderbank-Gruppe 1996–1999	147
Die Jahre 1998 bis 2000	156
Die Finanzkrise 1998	164
Konsolidierung der russischen Zementindustrie (1994–2011)	166
Russland heute und morgen	170
Schlussbemerkungen	179
Nachwort	181