
Boris Hubert

Grundlagen des operativen und strategischen Controllings

Konzeptionen, Instrumente und ihre
Anwendung

2., überarbeitete Auflage

 **Springer** Gabler

Inhaltsverzeichnis

1	Die Bedeutung und Funktion des Controllings in der Unternehmung . . .	1
1.1	Historische Entwicklung des Controllings in Deutschland	1
1.2	Controlling Konzeptionen	6
1.3	Organisatorische und hierarchische Eingliederung des Controllings in Unternehmen bzw. in Konzernen	15
1.4	Datenbasen des Controllings: das interne und externe Rechnungswesen .	23
1.5	Zusammenfassung	35
1.6	Wiederholungs- und Kontrollfragen	37
1.7	Lösungen Kapitel 1	38
	Literatur	43
2	Planungshorizont des operativen und des strategischen Controllings	45
2.1	Abgrenzung des operativen und des strategischen Controllings	45
2.2	Reporting/Controlling-Berichtswesen	48
2.3	Zusammenfassung	60
2.4	Wiederholungs- und Kontrollfragen	62
2.5	Lösungen Kap. 2	62
	Literatur	64
3	Ausgewählte Instrumente des operativen Controllings	65
3.1	Klassische Soll-Ist-Vergleiche	65
3.2	Regressionsanalysen	73
3.3	Break-Even-Analyse	80
3.4	Plankostenrechnung/Beschäftigungsabweichungsanalyse	90
3.5	Risikoanalyse und Einschätzung	98
3.6	Kennzahlen	104
3.6.1	Monetäre und bilanzielle Kennzahlen	106
3.6.2	Nicht-monetäre Kennzahlen	111
3.6.3	Kennzahlensystem nach Du Pont	114
3.6.4	„Cash-Flow“; die Kapitalflussrechnung	117
3.7	Fixkostenmanagement	121

3.8	Target Costing	133
3.9	Ein- und mehrperiodische Ansätze des wertorientierten Controllings . . .	144
3.10	Zusammenfassung	150
3.11	Wiederholungs- und Kontrollfragen	157
3.12	Lösungen Kap. 3	164
	Literatur	178
4	Planungshorizont und ausgewählte Instrumente des strategischen Controllings	179
4.1	Strategische Umsatzplanung nach dem Modell von Hax und Majluff . . .	180
4.2	Balanced Scorecard	188
4.2.1	Konzeption und Aufbau	188
4.2.2	Anwendungsbeispiel der BSC: Kundenzufriedenheitscontrolling im Mittelstand	190
4.2.3	Fazit	199
4.3	Benchmarking	199
4.4	Sonderform des strategischen Controllings: Projektcontrolling	203
4.5	Corporate Governance	211
4.6	Zusammenfassung	215
4.7	Wiederholungs- und Kontrollfragen	217
4.8	Lösungen Kap. 4	218
	Literatur	220
	Sachverzeichnis	223