

# Inhalt

<b>Erinnerung an einen grossen Mann</b>	<b>7</b>
<b>Der unmögliche Konzern</b>	<b>9</b>
Auf solidem Fundament – Zwischen Zwang und Wollen – Ein schweizerisches Lehrstück	
<b>Stärke als Provokation</b>	<b>11</b>
Herausfordernde Opposition – Spuren des «Migros-Frühlings»	
<b>Die Kraft der Persönlichkeit</b>	<b>13</b>
Signalement eines Genies – Fleissig, aber unbequem – Boom in Italien – Scheitern nach Kriegsende – Die Frau an seiner Seite – Neustart in Brasilien	
<b>Ein harter Chef, ein guter Freund</b>	<b>21</b>
Wagemut und Vorsicht – Produktiver Streit	
<b>Was mich nicht umbringt, macht mich stärker</b>	<b>27</b>
«An die intelligente Frau, die rechnen kann!» – Getarntes Warenlager – Hoher Umsatz, wenig Rendite – Vom Spott zum Boykott – Wachstum in die Tiefe – Prozesse als Medienereignisse	
<b>Die Öffentlichkeit als Partner</b>	<b>37</b>
«Der Faden ging ihm nie aus!» – Die eigene Stimme – Die Kraft des Augenblicks	
<b>In die Politik</b>	<b>43</b>
Bern: Migros-Wagen beschlagnahmt – Die «Logik» der Politik – Filialverbot als politischer Treibsatz – Politik als Überlebensstrategie – Sensationeller Starterfolg – Ring gegen Front	
<b>Die Macht der Ideen</b>	<b>51</b>
Unbeugsamer Widerstand – Skandal und Protest-Rücktritt – Für eine starke Landesversorgung – Tausend Flugzeuge und ein morsches Schiff – Der grosse Rechthaber – Hintergründe einer grossen Geste	
<b>Schöner leben</b>	<b>59</b>
Hotelplan, kaum geplant – Erstes genossenschaftliches Projekt – Phänomen Kriegswirtschaft – Wachstumsschub nach 1945 – Spontanidee Klubschule – Kulturprozent als Motor	
<b>An die Grenzen stossen</b>	<b>70</b>
Ausserhalb des Kerngeschäfts – Verpasste Gelegenheiten? – Aufstieg und Fall in Berlin – Migros Türk – Abenteuer Österreich – Migros wurde getäuscht	

**Vermächtnis und Auftrag** **75**

Der Kampf um die Milch – Für gesunde Ernährung – Sorge um die Umwelt – Das Erdöl-Abenteuer – Ablehnung bis zum Schluss – Gescheiterte Nachfolgepläne – Wertschätzung für F. T. Wahlen – Angebot an Hans Schaffner – Nach kurzer Überlegung abgelehnt – Duttweilers Tod

**Plötzlich diese Freundlichkeit** **87**

Die Feinde loben den Verstorbenen – «In ihm spürten die Schweizer sich selbst!» – Seine Ideen veränderten die Schweiz

**Meilensteine** **93**

**Literatur** **95**

**Bildernachweis** **96**

**Dank** **96**