

Inhaltsverzeichnis

Vorwort.....	V
I. Entwicklungstrends in Controlling und Finance	
<i>Ulrich Lehner</i>	
Trends in Controlling und Finance: Wert- und Werte-Orientierung	3
<i>Paul A. Sharman</i>	
Strategic Finances. The Case for Management Accounting.....	19
<i>Gerhard Roiss</i>	
Strategien, Prozesse und Performance Controlling für ein Wachstums- unternehmen der Ölbranche	27
<i>Bernd Gaiser</i>	
Die CFO-Agenda: Leistungssteigerung von Controlling- und Finanzprozessen....	47
<i>Andreas Guldin</i>	
Finance und Controlling im Einzelhandel. Das Spannungsverhältnis zwischen globalisiertem Geschäft und dem Filialerfolg	61
<i>Erwin Staudt</i>	
Finanzielle Steuerung einer Profisportorganisation. Das Projekt BalPlan des VfB Stuttgart.....	75
<i>Lothar Schauer/Christian van Wickeren</i>	
Strategisches Controlling für die moderne Unternehmenssteuerung. Konzept, Praxis, Technologie	93
II. IFRS und Corporate Governance	
<i>Christian Hebel</i>	
Harmonisierung des internen und externen Rechnungswesens bei Henkel	111
<i>Jürgen Vormann</i>	
Erfüllung heterogener Steuerungsanforderungen auf Basis eines nach IFRS harmonisierten internen und externen Rechnungswesens. Das neue Steuerungssystem der Infraserv Höchst-Gruppe.....	129

Peter Zattler/Uwe Michel

IFRS und Unternehmenssteuerung. Erfahrungen eines weltweit tätigen
nicht börsennotierten Unternehmens 145

Barbara E. Weißenberger

Integration der Rechnungslegung unter IFRS. Ergebnisse des Arbeitskreises
»Controller und IFRS« der International Group of Controlling 161

Carl-Christian Freidank

Controlling und Corporate Governance..... 173

III. Controlling und Finance Excellence in der Finanzdienstleistungs- branche

Manuel Loos/André Coners

Industrialisierung von Banken: Erfolgsfaktor für Effizienz und Nachhaltigkeit.
Produktionsplanung und -steuerung bei der Citibank mit integrierten
Prozess-, Ressourcen- und Prozesskostenmodellen..... 203

Rudolf Zipf

Performance Management bei der Landesbank Baden-Württemberg 221

Randolf von Estorff

Wertorientiertes Controlling bei der KarstadtQuelle Lebensversicherung AG 239

Markus Jost

Rolle des CFO in der strategischen Neuausrichtung der National Versicherung .. 251

Thorsten Broecker

Was kann der Bank-Controller von Analysten lernen? 261

IV. Controlling und finanzielle Steuerung im Public Management

Dietrich Budäus

15 Jahre New Public Management. Erfahrungen und Perspektiven 275

Volker Oerter

Controlling und Finanzen unter dem Druck der Haushaltskonsolidierung.
Der Lösungsansatz in Nordrhein-Westfalen – ein Praxisbericht..... 287

Manfred J. Senden

Der integrative Ansatz des zentralen Controllings des DLR.
An den Schnittstellen von Unternehmensführung und Finanzen..... 305

<i>Bernd Landgraf</i> Neuorientierung des Konzerns ›Stadt Bielefeld‹. Finanzen und Controlling – ein Erfahrungsbericht.....	321
<i>Wilhelm Lipp</i> Strategische Steuerung bei der Bundesbank.....	333
<i>Theo Haldemann</i> Politische und betriebliche Steuerung mit dem Integrierten Aufgaben- und Finanzplan	345
<i>Manfred Bandmann/Hilmar Schmidt</i> Die Steuerung der Fusion der Berufsgenossenschaft der Bauwirtschaft. Herausforderung und Chancen der Post-Merger-Integration	365
Autorenverzeichnis	375