INHALT

Kapitel 1

- 11 Editorial**
- 12 Wachstum erleben – K+S heute und gestern**
- 14 Das Salz der Erde.
Gründerjahre der Kali- und Düngemittelindustrie
(1856–1888)**
- 16 Die Anfänge der Kali- und Düngemittelindustrie**
Europas Kampf gegen den Hunger **16** Guano – der erste Handelsdünger der Welt **20**
Die Anfänge der Düngerindustrie in Deutschland **20** Der erste Kalibergbau der Welt **21**
- 24 Gründerjahre und Gründerkrisen (1861–1878)**
Deutschland im „Chlorkaliumfieber“ **24** Erste Erfolge des Kalidüngers **26**
Gründerjahre der Kaliindustrie **27** Ein kleiner Markt mit großen Perspektiven **28**
Schwierige Zeiten **29**
- 33 Der Siegeszug des Kalidüngers (1879–1888)**
Der Aufstieg des Düngemittels Kainit **33** Die „Kaliwerke Aschersleben“ **34**
Die Mineraldüngung setzt sich durch **35**

Kapitel 2

- 38 Wege des Wachstums.
Der Aufstieg der deutschen Kali- und Düngemittelindustrie
(1888–1914)**
- 40 Die deutsche Düngemittelindustrie um 1890**
Die Gründung des ersten Kalisyndikats **40** Landwirtschaft im Wandel **42**
Perspektiven der deutschen Düngemittelindustrie **42** Die Suche nach neuen Phosphatquellen **43**
„Kali-Propaganda“ – Auf die Werbung kommt es an **44**
- 46 Jenseits von Staßfurt – Die Entstehung neuer Kalireviere (1886–1904)**
Auf der Suche nach neuen Kalilagerstätten **46** Die Anfänge Salzdetfurths **46**
„Gott mit uns“ – Die Entstehung des Burbach-Konzerns **48** Der Weg nach Süden **50**
Die Geburtsstunde des Werra-Fulda-Reviers **52** Die Gewerkschaft Wintershall in Heringen **53**
Im Elsass wird Kali entdeckt **55**
- 58 Erfolge und Rückschläge**
Die Eroberung des amerikanischen Marktes **58** Die Macht der deutschen Landwirtschaft **59**
Das „Kalifieber“ der 1890er Jahre **60** Krisenstimmung im Fin de Siècle **60**
- 62 Macht und Ohnmacht des Kalisyndikats (1899–1914)**
Das Kalisyndikat wandelt sich **62** Ausbau der „Propaganda“-Abteilung des Syndikats **65**
Regulierungsversuche des Staates **68** Der große Kali-Krieg **69** Die ersten Konzerne entstehen **70**

Kapitel 3

- 72 Kriege, Krisen, Konkurrenzen.
Monopolverlust und Konzentrationsprozesse**
(1914–1945)
- 74** Epochenwende Erster Weltkrieg (1914–1918)
Kaliindustrie und Kriegswirtschaft **74** Konzentration der Kräfte **76**
Stickstoffmangel und Haber-Bosch-Verfahren **77** Düngemittelindustrie im Krieg **78**
- 79** Neuordnung der Kaliwirtschaft und Konzernbildung (1919–1930)
Kriegsende und Verlust des Weltmonopols **79** Kaliwirtschaftsgesetz, Reichskalirat und
Stilllegungs-Verordnung **80** Höhere Qualitäten setzen sich durch **82** Der Wintershall-Konzern **84**
Der Salzdettfurth-Konzern **86** Der Burbach-Konzern **87** Kaliblock und Kali-Trust **88**
Das größte Kaliwerk der Welt: Merkers **92**
- 94** Zukunftsprodukt Düngemittelspezialitäten und der Weltmarkt (1927–1932)
Neue Düngemittelspezialitäten – Das Werra-Revier im Vorteil **94** Wintershall gründet die
Gewerkschaft Victor in Rauxel **95** Im Wettbewerb mit anderen Düngemittelherstellern **96**
Forschung und Beratung in Sachen Mehrnährstoffdünger **97** Die Kaliforschung – Voraussetzung
für den Erfolg der deutschen Kaliindustrie **99** Ein Zusammenschluss für den Weltmarkt:
Der deutsch-französische Kalivertrag **100** Weltwirtschaftskrise und Weltagrarkrise **102**
- 104** Die Kaliindustrie in NS-Zeit und Krieg (1933–1945)
Das Reichskaligesetz **104** Mineraldüngerindustrie und Autarkiepolitik **106** Die „landwirtschaftliche
Erzeugungsschlacht“ und die Gründung der „Vereinigte Kaliwerke Salzdettfurth AG“ **107**
Kaliindustrie und Kriegswirtschaft **108** Rüstungsproduktion in den Kaligruben **110**

Kapitel 4

- 112 Getrennte Wege.
Die Kali- und Düngemittelindustrie im geteilten Deutschland**
(1945–1968)
- 114** Neubeginn in der deutschen Kali- und Düngemittelindustrie (1945–1955)
Kriegsende **114** Kriegszerstörungen in den Düngerwerken **118** Die Teilung der deutschen
Kaliwirtschaft in Ost und West **119** Reparationen und Enteignungen in der sowjetisch besetzten
Zone/DDR **121** Neue Verkaufsorganisationen in West und Ost **122** Ausbau der Förderkapazitäten
in West- und Ostdeutschland **122** Die Lage in Westdeutschland: Düngemittelmangel und
Hunger **125** Kollektivierung der Landwirtschaft in Ostdeutschland **126**
- 128** Konzentrationsprozesse und Weltkalimarkt
Die Entwicklung in der DDR in den 1950er Jahren **128** In Westdeutschland: Wintershall übernimmt
die Burbach-Kaliwerke AG **129** Wintershall und Salzdettfurth – zwei ungleiche Gesellschaften **130**
Gemeinsame Interessen in gemeinsamen Einrichtungen **133** Einstieg in die Produktion von
Mehrnährstoffdünger **134** Salzdettfurth übernimmt CFK und COMPO **135** Wintershall übernimmt
die Guano-Werke AG **137** Neue Konkurrenten auf dem Weltkalimarkt **138** – Salzdettfurth und
Wintershall in Kanada und Salzdettfurth in den USA: Alwinal und Großer Salzsee **140**
- 142** Neue Techniken, Betriebe und Produkte
Rationalisierung und Wettbewerbsfähigkeit **143** Rationalisierungserfolge **148**
Die DDR-Werke Bernburg und Zielitz **148** Die deutsche Kaliindustrie Ende der 1960er Jahre **150**

Kapitel 5

- 152 Zusammenschlüsse und Herausforderungen.
Unterschiedliche Entwicklungen in West und Ost
(1968–1989)**
- 154** Kalifusionen in West- und Ostdeutschland (1968–1972)
Die Lage der westdeutschen Kaliindustrie **154** Die Übernahme der Wintershall durch die BASF **156**
Wintershall erwirbt Salzdetfurth-Aktien **161** Das neue Unternehmen „Kali und Salz“ **163**
Die Gründung des VEB Kombinat Kali in der DDR **170** Integration und Neuorganisation im Westen **173**
- 176** Die 1970er Jahre: Modernisierung und wirtschaftlicher Erfolg
Investitionen und Rationalisierungen **176** Die wirtschaftliche Entwicklung der Kali und Salz AG **178**
Die Untertage-Deponie Herfa-Neurode **181** Konzentration und Konsolidierung: Grubenstilllegungen **182**
Beginn des Grubenverbundes an der Werra **185** Gruben-Kooperationen in Niedersachsen und in
Thüringen **186** VEB Kombinat Kali: Die Kaliindustrie der DDR in den 1970er Jahren **187** VEB Kalibetrieb
„Ernst Schneller“ in Zielitz **189** Neue Verfahren unter Tage: Moderne Grubentechnik in West und Ost **191**
Neue Verfahren über Tage: ESTA, Kristallisation und Granulierung **193** Neue Produkte: Kieserit und andere
„Spezialitäten“ von Kali und Salz **196** Kaliforschung zur Verbesserung von Abbau und Produktion **198**
Bodenuntersuchung und Kaliberatung in West und Ost **200** Umweltprobleme und Umweltschutz **205**
CFK, COMPO, Guano-Werke und KTG in den 1970er Jahren **207** Kanada I: Schwierigkeiten und
Verstaatlichung der Alwinal **210** Kanada II: Erfolg und Ende von New Brunswick **211**
- 214** Die 1980er Jahre: Stagnation auf dem Kalimarkt
Die wirtschaftliche Entwicklung der Kali und Salz AG **214** Umsatzeinbruch bei der CFK **219**
Ende der Düngerproduktion und Werksschließung bei der CFK **220** Kaliindustrie und
Konsumgüterproduktion in der DDR **221** Tauwetter in den Ost-West-Beziehungen **222**
Das Ende der Krise? **225**

Kapitel 6

- 226 Zusammen Wachsen.
Die Wiedervereinigung der deutschen Kaliindustrie
(1989–1997)**
- 228** Vom Zusammenbruch des Kalimarkts bis zur Kalifusion (1989–1992)
Glasnost und Perestroika: Der Zusammenbruch des osteuropäischen und russischen Kalimarkts **228**
Die Gründung von Treuhand und Mitteldeutscher Kali AG **233** Neuorganisation der Mdk und
Personalabbau **236** Das Ergebnissteigerungsprogramm von Kali und Salz **239** Kali und Salz und Mdk:
Konkurrenz, Kooperation oder Fusion? **241** Die Treuhand sucht einen Käufer für die Mdk **244**
Schwierige Verhandlungen zwischen Treuhand und Kali und Salz **245**
- 248** Die Geschäftsplanzeit (1993–1997)
Der Fusionsvertrag: 3.000 Kaliarbeitsplätze im Osten sind gesichert **248** Modellprojekt Kalifusion **250**
Werksschließungen in West- und Ostdeutschland **250** Zustimmung und Schwierigkeiten **252**
Die Europäische Kommission genehmigt die Kalifusion **257** Die wirtschaftliche Entwicklung der Kali und
Salz GmbH bis 1997 **259** Investitionen und Werksausbau im Osten **262** Die Zusammenführung der Mitarbeiter
aus Ost und West im gemeinsamen Unternehmen **265** Grenzüberschreitender Abbau im neuen „Verbundwerk
Werra“ **267** Die Bündelung des Vertriebs auf dem internationalen Kalimarkt **270** Das Entsorgungsgeschäft
wird ausgebaut **271** Das Ende der Geschäftsplanzeit **273**

Kapitel 7

- 274 Wachstum erleben.
Das neue Gesicht der K+S Gruppe**
(1997–2006)
- 276** Wachstum auf dem freien Kapitalmarkt
BASF konzentriert sich auf ihr Kerngeschäft **276** Das Bundeskartellamt untersagt die Übernahme durch PCS **278** Institutionelle Investoren zeigen Interesse an Kali und Salz **279** Der Abschluss der Privatisierung: Die Übernahme der BvS-Anteile **281**
- 282** Wachstum durch den Kauf von COMPO und fertiva
Die Suche nach Erweiterung **282** Aus „Kali und Salz“ wird „K+S“ **283** Der Kauf von COMPO **284** Der Kauf des Felddüngergeschäfts der BASF **286** Vernetzte Strukturen – neue Chancen **288** Neue strategische Handlungsmöglichkeiten **290**
- 291** Wachstum im Geschäftsfeld „Düngemittel und Pflanzenpflege“
Der Ausbau des Geschäftsbereichs Kali- und Magnesiumprodukte **291** Das „Sylvinitprojekt“ an der Werra **294** K+S engagiert sich in Frankreich **299** Das „Zukunftskonzept Kali“ **300** Der Weltkalimarkt – Produzenten und Anbieter **302** Der Weltkalimarkt – Die Abnehmerseite **308** Der Ausbau des Europa-Geschäfts der COMPO **312** Ausbau von Logistik und Rohstoffversorgung der COMPO **314** Die Entwicklung der fertiva **316**
- 320** Wachstum im Geschäftsfeld „Salz“
Der Ausbau des Geschäftsbereichs Salz: Gründung der Frisia Zout **321** esco – european salt company **324**
- 326** Stärkung von „Entsorgung“ und „Dienstleistungen“
Der Geschäftsbereich Entsorgung und Recycling **327**
Der Geschäftsbereich Dienstleistungen und Handel **328**
- 330** Das Unternehmenswachstum 1998 bis 2006
Im Überblick: Die Unternehmensentwicklung **330** Die Entwicklung der Aktie **332**
Ausbildung bei K+S **334**
- 336** Ausblick: Wachstum in der Zukunft
Ein internationales Unternehmen in Europa **336** Marktpositionen und künftige Marktentwicklungen **336**
Strategie und Zukunftsvision: Gesundes und nachhaltiges Wachstum **338**
- 340** Abkürzungen **340** Glossar **342** Quellen **347** Literatur **348** Bildnachweis **351**

Anhang