

---

## Inhaltsverzeichnis

Geleitwort des Rektors .....	V
Geleitwort aus der Politik .....	VII
Vorwort des Herausgebers .....	IX
Inhaltsverzeichnis .....	XIII

---

Kompetenzlandkarte. Eine Einführung in dieses Handbuch.....	1
<i>Robert J. Zaugg</i>	

---

## Managementkompetenz

---

Unternehmensethik. Integration in das Lehrgebäude der Managementlehre.....	15
<i>Horst Steinmann</i>	
Ethische Kompetenz. Organisationales Lernen durch Stakeholder-Dialoge .....	29
<i>Albert Löhr</i>	
Zum Management der Organisationslegitimität globalisierter Unternehmen.....	41
<i>Andreas Georg Scherer und Moritz Patzer</i>	
Vertrauen und Kontrolle.....	53
<i>Margit Osterloh und Antoinette Weibel</i>	
Moden und Mythen des Managements.....	65
<i>Alfred Kieser</i>	
Zukunftsfähigkeit durch dynamische Kernkompetenzen.....	75
<i>Wilfried Krüger</i>	
Kompetenzfallen.....	85
<i>Thomas Jenner</i>	

---

---

Koordinationsmechanismen im Rahmen von Diversifikationsstrategien .....95  
*Artur Baldauf und Christian Bischof*

---

Entstehung und Entwicklung von strategischen Allianzen ..... 105  
*Harald Hungenberg*

---



---

## **Organisationskompetenz**

---

Leading Development ..... 117  
*Markus Sulzberger*

---

Organisationale Energie ..... 131  
*Heike Bruch*

---

Kompetenzmanagement als Erfolgsfaktor für das Geschäftsprozess-  
management..... 147  
*Otto Krickl*

---

Wertschöpfungsorientierte Organisationsgestaltung ..... 155  
*Andreas P. Wenger*

---

Grundlagen eines dynamischen Kompetenzmanagements.  
Herausforderungen für die Organisationsarbeit ..... 165  
*Anja Habegger*

---

M&A-Kompetenz..... 173  
*Günter Müller-Stewens*

---

Die fünf Schlüsselkompetenzen für das Management von Großprojekten ..... 187  
*Oskar Grün*

---

Ressourcenpooling als Kompetenzmanagement in Konzernorganisationen..... 197  
*Jetta Frost*

---

---

## Personalkompetenz

---

Führung und Gerechtigkeit.....	209
<i>Jürgen Weibler und Marcel Feldmann</i>	
Unternehmerische Schlüsselkompetenzen in Management und Märchen.....	223
<i>Rolf Wunderer</i>	
E-Leadership. Neue Medien in der Personalführung.....	239
<i>Renato C. Müller</i>	
Selbstmanagement. Kompetenz der Zukunft.....	247
<i>Anita Graf</i>	
Interkulturelle Kompetenz.....	255
<i>Krisztina Frankó</i>	
Führung in Marketing und Vertrieb.....	263
<i>Harley Krohmer und Felix Weispfenning</i>	
Nachhaltiges Human Resource Management.....	271
<i>Robert J. Zaugg</i>	
Kompetenzorientiertes HRM.....	281
<i>René A. Lichtsteiner</i>	
Partizipatives eHRM.....	289
<i>Daniel Zimmermann</i>	
Betriebliches Gesundheitsmanagement.....	297
<i>Regine Moser</i>	
Professionelle Selektion von Präsidenten und Mitgliedern des Verwaltungsrates.....	305
<i>Martin Hilb</i>	
Die Balanced Scorecard als Instrument der Mitarbeitermotivation.....	315
<i>Sabine Böckem, Ulf Schiller und Marcel de Vegt</i>	

---

---

Anreizsysteme. Ein meta-analytisches Fazit .....	325
<i>Klaus Lindert</i>	

---



---

## **Kompetenzmanagement im öffentlichen Sektor und in NPO**

---

Von der Politischen Planung zum New Public Management.....	337
<i>Wolf Linder</i>	

---

Evaluationskompetenz.....	345
<i>Adrian Ritz</i>	

---

Das öffentliche Rechnungswesen als Informationsgenerator für Effizienzsteigerungen .....	355
<i>Reinbert Schauer</i>	

---

Besonderheiten im Kompetenz- und Wissensmanagement von Nonprofit- Organisationen.....	363
<i>René C. Andeßner</i>	

---

Public Sector Marketing .....	371
<i>Martial Pasquier</i>	

---

Institutionelles Beziehungsmanagement als zentrale Kernkompetenz im Nonprofit-Bereich.....	381
<i>Christoph J. Minnig</i>	

---

Strategisches Human Resource Management im öffentlichen Sektor .....	391
<i>Kerstin Alfes</i>	

---

Management im Gesundheitswesen .....	399
<i>Michèle Etienne</i>	

---

Weiterbildungsmanagement .....	407
<i>Reto Steiner</i>	

---

---

## **Innovations- und Wissenskompentenz**

---

Kompetenz für Technologiemanagement.....	421
<i>Klaus Brockhoff</i>	
Führen und Entwickeln einer Wissenskultur.....	431
<i>Gilbert J. B. Probst und Bettina A. Sollberger</i>	
Kompetenz im Management von Wissen.....	441
<i>Joanna Harasymowicz-Birnbach</i>	
IT Governance .....	449
<i>Gerhard F. Knolmayer und Gabriela Loosli</i>	
Informatikkompentenz .....	459
<i>Thomas Myrach</i>	

---

## **Biographie und Bibliographie von Norbert Thom**

---

Der Generalist als Brückenbauer.....	471
<i>Robert J. Zaugg</i>	
Verzeichnis der Autorinnen und Autoren.....	481
Abkürzungsverzeichnis .....	509
Stichwortverzeichnis .....	515