

---

## Table des matières

<b>Préface</b>	11
<b>Remerciements</b>	14
<hr/>	
<b>Introduction</b>	
1. Introduction	18
2. Eléments historiographiques	19
3. Plan	21
4. Sources	24
<hr/>	
<b>Première partie:</b>	
<b>L'institution</b>	25
Chap. I: <b>L'organisation et les missions de l'Etat-major général</b>	26
1. L'Etat-major général	26
1.1. L'Etat-major général avant 1874	26
1.2. La loi sur l'organisation militaire du 13 novembre 1874	30
1.2.1. L'organisation de l'armée et du Département militaire fédéral	30
1.2.2. L'Etat-major général et son Bureau	31
1.3. L'arrêté fédéral du 14 octobre 1890 et l'organisation du Bureau d'état-major au début des années 1890	35
1.4. Les changements de la période 1893–1901	38
1.5. La réforme de 1902–1903	40
2. L'Etat-major de l'armée et le Grand Quartier général	41
2.1. Les projets d'organisation des années 1870	41
2.2. L'ordonnance sur l'organisation de l'Etat-major de l'armée du 7 mai 1880	46
2.3. L'instruction pour les états-majors des corps de troupes combinés du 4 juin 1888	50
3. Les chefs de l'Etat-major général	51
3.1. Hermann Siegfried (1866–1879)	51
3.2. Rudolf von Sinner (1879–1881) et Victor Burnier (1881–1882)	55
3.3. Alphons Pfyffer von Altishofen (1882–1890)	57
3.4. Arnold Keller (1890–1905)	62

4. Le Service de renseignements	67
4.1. L'organisation du Service de renseignements à l'Etat-major général	67
4.2. Les méthodes de travail	69
4.3. Le Service de renseignements en Suisse	71
4.4. Le Service de renseignements à l'étranger	72
Chap. II: <b>Les plans de mobilisation de l'armée</b>	75
1. De 1874 à 1890	75
1.1. Siegfried et la prescription sur la mise sur pied de l'armée du 18 novembre 1878	75
1.1.1. La loi sur l'organisation militaire du 13 novembre 1874	76
1.1.2. Le projet de mobilisation de 1876–1877 et l'instruction sur la mise sur pied de l'armée du 18 novembre 1878	77
1.2. L'ère Pfyffer	80
1.2.1. L'ordonnance sur la mobilisation du 18 novembre 1884	81
1.2.2. L'ordonnance du 8 mars 1887 sur le Service territorial, le Service des étapes et l'exploitation des chemins de fer	83
2. L'ère Keller	88
2.1. Le système de mobilisation	89
2.1.1. Les modifications de l'ordonnance sur la mobilisation	89
2.1.2. Les relations avec les cantons	91
2.2. Le Service territorial	93
2.3. Le Service des chemins de fer et le Service des étapes	95
2.4. La couverture de la mobilisation	98
2.5. La concentration	102
Chap. III: <b>Les officiers d'état-major général: formation, activités</b>	107
1. La formation	107
1.1. Le recrutement, les effectifs et la répartition au sein des différents états-majors	107
1.2. La carrière	114
1.2.1. La formation	114
1.2.1.1. Les Ecoles d'état-major général	114
1.2.1.2. L'idée d'une Académie militaire	117
1.2.1.3. Les enseignements	119
1.2.2. Le retour au service de troupes	122

2. Les activités	125
2.1. Le travail des subdivisions	125
2.2. Les cours opératifs	130
2.3. Les grandes manœuvres	135
2.4. Les cours spéciaux	140
<b>Chap. IV: L'Etat-major général et ses relations avec les autres institutions militaires</b>	<b>142</b>
1. La répartition des compétences	142
1.1. La période 1874–1890	142
1.2. L'ère Keller	147
1.2.1. Une nouvelle répartition des pouvoirs	147
1.2.2. Les Commissions	150
2. Les critiques envers l'Etat-major général	154
2.1. Bureaucratie, esprit de caste et isolement	154
2.2. L'opinion de Wille	157
3. L'affaire de l'hydre	159
3.1. L'opposition entre « voie nationale » et « nouvelle voie »	160
3.2. Les attaques contre les services du Département militaire fédéral	163
3.3. Les attaques contre l'Etat-major général et son chef	166
3.4. Les attaques menées au sein des commissions	169
3.5. La réaction de Keller	171
Illustrations	175

---

## **Deuxième partie:**

<b>La suisse entre quatre grandes puissances</b>	<b>185</b>
--	------------

### **De 1874 à 1890**

<b>Chap. I: La défense du front nord-ouest</b>	<b>186</b>
1. Les relations politico-militaires entre la France, l'Allemagne et la Suisse: une tentative avortée de rapprochement franco-suisse	186
1.1. L'isolement international de la France et la reconstruction de son système de défense	186
1.2. Le rapprochement diplomatique franco-suisse	188
1.3. Deux crises: l'affaire Boulanger (1886–1887) et l'affaire Wohlgemuth (1889)	190
1.3.1. L'affaire Boulanger (1886–1887)	190
1.3.2. L'affaire Wohlgemuth (1889)	194
1.4. Les limites et la fin du rapprochement franco-suisse	197

2. Les menaces militaires et les plans de défense suisses	200
2.1. La menace française	200
2.2. La menace allemande	208
2.3. Les plans de défense	211
3. La fortification nationale	219
3.1. Les idées des principaux acteurs officiels	220
3.1.1. Rothpletz	221
3.1.2. Le trio von Sinner-Burnier-Keller	224
3.1.3. Dumur	225
3.1.4. Feiss	226
3.2. Les débats	228
Chap. II. <b>La défense du front sud</b>	234
1. Les menaces militaires italiennes	234
1.1. La Suisse dans les calculs militaires italiens (1860–1882)	235
1.2. Les premières années de la Triplice (1882–1886)	240
1.3. Le premier renouvellement de la Triplice (2 février 1887)	242
2. Le problème de la Savoie	245
2.1. La fortification du Mont Vuache (1883)	246
2.1.1. La réaction diplomatique suisse et la position de l'Etat-major général	247
2.1.2. Les préoccupations italiennes	249
2.2. L'affaire Boulanger et la question de l'occupation de la zone neutralisée (1886–1887)	251
2.3. La politique savoyarde de la Suisse entre 1888 et 1890	255
3. La fortification nationale et les plans de défense du front sud	257
3.1. La Première Commission des fortifications	257
3.2. La Seconde Commission des fortifications	259
3.3. Les plans de défense	264
4. Le front est	267
4.1. La politique extérieure de l'Autriche	267
4.2. La place secondaire de la Suisse dans la politique extérieure et la stratégie autrichiennes	268
4.3. L'absence de menace et la planification de l'Etat-major général	270
<b>De 1890 à 1905</b>	
Chap. I: <b>La nouvelle conception de la neutralité</b>	272
1. La « neutralité active »	272
2. La position du chef de l'Etat-major général	275

Chap. II: <b>Les plans généraux de défense</b>	280
1. Les plans de fortification en plaine	280
2. L'importance stratégique du massif alpin	284
2.1. Le rôle des fortifications du St-Gothard	284
2.2. Le réduit alpin	286
2.3. La fortification dans le Valais	289
Chap. III: <b>La défense du front nord-ouest</b>	293
1. Le cadre politico-stratégique: la fin du « système bismarckien » et la lente mise en place du « système Delcassé »	293
1.1. Le rapprochement germano-suisse (1892–1902)	295
1.2. Les prémices du rapprochement franco-suisse (1902–1907)	299
2. Les plans de défense de l'Etat-major général	301
2.1. La défense contre la France	301
2.1.1. Les plans français	301
2.1.2. Les plans de l'Etat-major général suisse	303
2.2. La défense contre l'Allemagne	309
2.2.1. Le plan Schlieffen et la Suisse	309
2.2.2. Les plans de l'Etat-major général suisse	310
Chap. IV: <b>La défense des fronts sud et est</b>	315
1. Le cadre politico-stratégique	315
1.1. La dégradation des relations politiques italo-suisse	315
1.2. La question savoyarde	319
1.2.1. Le rôle du nouveau chef de l'Etat-major général	320
1.2.2. La position française	323
1.2.3. La position italienne	324
1.3. La menace militaire italienne	327
1.3.1. Les préoccupations de l'Etat-major italien	327
1.3.2. Les plans italiens	330
1.4. Les relations austro-helvétiques	334
2. Les plans de l'Etat-major général suisse	336
2.1. Les plans en cas de guerre contre l'Italie seule	336
2.2. Les plans contre la Triplice	341
2.3. Les plans contre l'Autriche-Hongrie	347
<b>Conclusion</b>	351

---

Notes et références	356
Bibliographie et sources	395
Index des noms de personnes	400
Abréviations	403
Annexes	404
Cartes	409